

# Un écosystème associatif

pour préparer les mondes de demain

AGRICULTURES  
ALIMENTATIONS  
INNOVATIONS

club  
**demeter**  
De la parcelle à la planète



## Qui sommes-nous ?

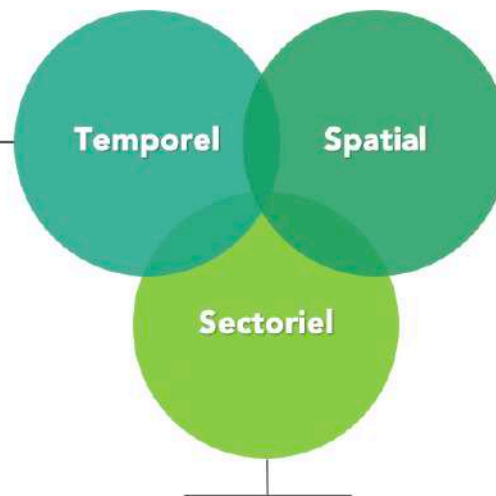
Le Club DEMETER, créé en 1987, est un écosystème associatif du secteur agricole et agro-alimentaire tourné vers les réflexions de long-terme, les enjeux mondiaux et les dynamiques intersectorielles.

Autour de ses entreprises membres, il met en réseau des écoles d'enseignement supérieur, mobilise des experts de haut-niveau et coopère avec plusieurs ministères nationaux.



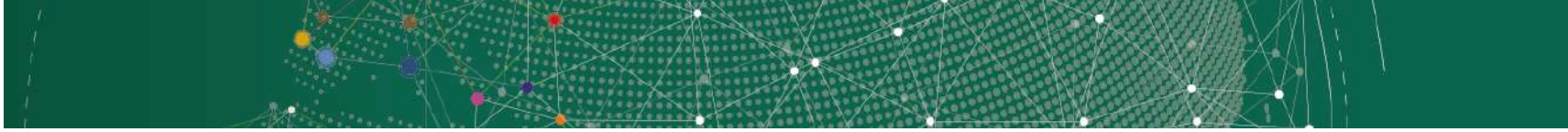
En privilégiant la démarche prospective (*voir long*), la veille stratégique sur l'international (*voir loin*) et l'approche globale sur l'agriculture et l'alimentation (*voir large*), le Club DEMETER propose à travers ses activités trois décloisonnements.

S'affranchir des temps présents en se projetant vers les futurs possibles

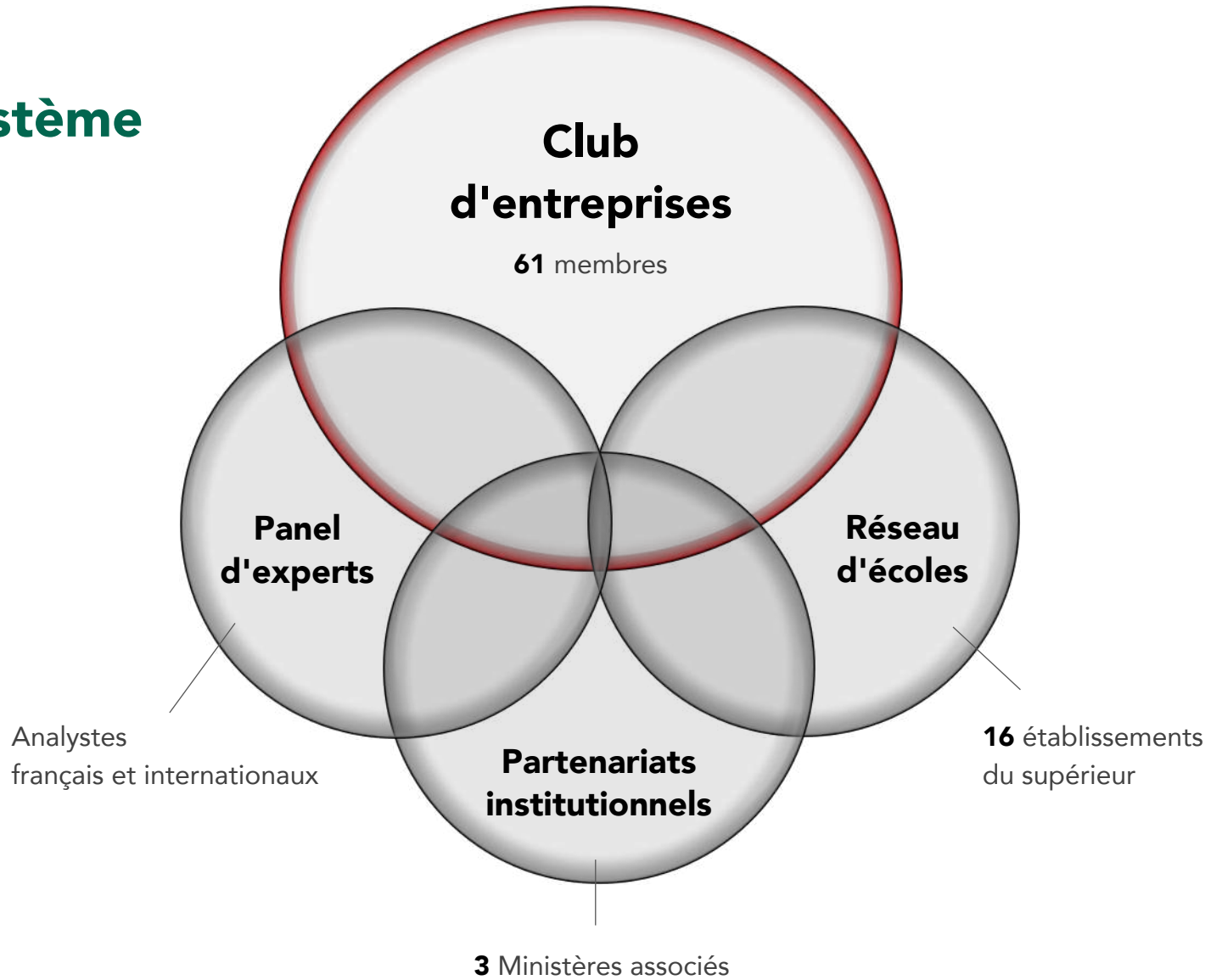


Regarder au-delà des territoires français en misant sur l'Europe et la mondialisation

Favoriser le dialogue dans tous les espaces de la société pour échanger sur les réalités de l'agriculture, de l'agro-industrie et de l'agro-alimentaire



## Notre écosystème



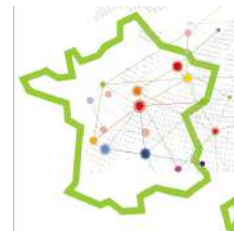
# Un Club de 61 entreprises et structures professionnelles

Par l'étendue et la diversité de leurs activités, les adhérents de DEMETER sont à la fois présents dans l'amont et dans l'aval du secteur agricole, de la production à la distribution en passant par la transformation et les services. Contribuant à la vie des populations par l'alimentation, ils assurent également un rôle essentiel dans le développement des territoires ruraux et l'emploi en France. Trois quarts des adhérents de DEMETER ont des activités internationales. Ensemble et dans le monde, ils représentent à l'échelle mondiale un chiffre d'affaires consolidé de 200 milliards d'euros et 450 000 salariés.

\*

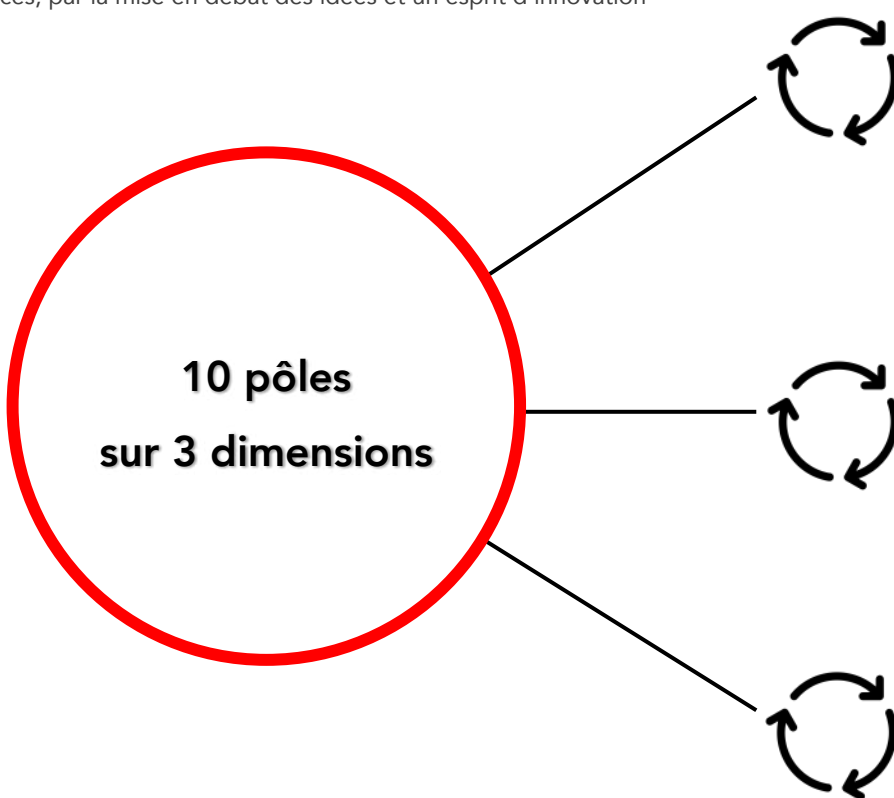
DEMETER dispose également de partenariats institutionnels avec le Ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation (MAA), le Ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères (MEAE) et le Ministère des Armées à travers la Marine nationale, leur permettant de participer aux activités de l'écosystème.

ACTA	CRÉDIT AGRICOLE S.A	R.A.G.T.
ACTURA	CRISTAL UNION	SAINT LOUIS SUCRE
ADVITAM-UNEAL	DIJON CÉRÉALES	SCAEL
AGPB	EMC2	SÉNALIA
AGPM	EURALIS	SÉVEPI
AGRIAL	FC2A	SICASOV
AGRITEL	FLORIMOND DESPREZ	SODIAAL
ANMF	FN SAFER	SOUFFLET
ARTERRIS	FNAMS	SYNGENTA
ARVALIS	FNCA	TEREOS
AVRIL	FOP	TERRENA
AXEMA	FRANCEAGRIMER	TRISKALIA
AXÉRÉAL	FRANCE EXPORT CÉRÉALES	UFS
BASF	GNIS	UIPP
BAYER	GROUPAMA	UNIGRAINS
BONDUELLE	INRA	VITAGORA
CDER	INTERCÉRÉALES	VIVESCIA
CERESIA	INVIVO	
CER FRANCE	LIMAGRAIN	
CGB	NORD CÉRÉALES	
CNIEL	OCEALIA	
CNMCCA	PASSION CÉRÉALES	



# Nos activités synergiques

Les membres du Club DEMETER réfléchissent à haut-niveau décisionnel pour préparer les mondes de demain par le croisement des analyses et le partage des expériences, par la mise en débat des idées et un esprit d'innovation



## Networking & événementiel

- Animation de l'écosystème
- Rencontres - Débats (RD)
- Forum annuel

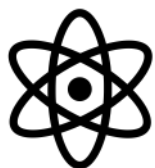
## Analyse & communication

- Système de veille (SV)
- *Le Déméter*
- Atelier stratégique interne (ASI)
- Expertises

## Respiration & déstabilisation

- Mission d'études annuelles (MEA)
- Interfaces Formations (IF)
- Internationalisation

## -- Nos activités internes --



### **Animation de l'écosystème**

Réseau de haut-niveau, le Club DEMETER permet aux acteurs agricoles et agro-alimentaires de se retrouver de manière régulière et privilégiée. Par ses activités, il cherche à répondre aux attentes des entreprises du secteur en termes de compréhension et d'anticipation des changements à l'œuvre en France et dans le monde. L'animation de l'écosystème repose donc sur un travail d'écoute vis à vis des besoins des adhérents. Le développement du programme de travail s'appuie sur des démarches inclusives pour que les adhérents soient co-constructeurs des activités, dont l'organisation s'effectue très en amont afin de donner de la visibilité dans l'agenda des dirigeants.



### **Rencontres-Débats (RD)**

Organisées tout au long de l'année, à Paris et parfois en province, les Rencontres-Débats (RD) portent sur un thème précis et durent 2 heures en moyenne. Réservées aux adhérents de DEMETER, les RD permettent d'accueillir des experts ou des décideurs partageant ainsi leurs analyses et leurs expériences dans un climat de confiance et de confidentialité. Un tiers des invités qui viennent s'exprimer dans ces RD sont des internationaux, renforçant ainsi l'intérêt d'un débat avec les adhérents à l'issue des exposés. 10 à 15 RD sont proposées chaque année.



### **Système de veille (SV)**

Afin de disposer d'une veille efficace sur l'actualité française, européenne et internationale, le Club DEMETER a mis en place une plate-forme numérique simple et dynamique en 2017. Articulé autour de 15 rubriques thématiques et géographiques, ce Système de veille (SV) permet l'accès à de très nombreux articles et documents portant sur les agricultures, les alimentations et les ruralités dans le monde, sans oublier les tendances en matière d'innovation, de durabilité et de géopolitique. Les adhérents reçoivent une revue de presse hebdomadaire tirée de ce SV.

## -- Nos activités internes --



### **Mission d'études annuelle (MEA)**

Pour découvrir les dynamiques agricoles, alimentaires et rurales à l'œuvre dans le monde, DEMETER organise 1 à 2 Missions d'études annuelles visant à comprendre d'autres trajectoires de développement et d'innovation à l'international. Réservées aux adhérents qui s'y inscrivent, les MEA offrent la possibilité aux participants de découvrir un pays et d'y rencontrer des décideurs politiques, économiques et scientifiques. Pendant une semaine, le programme de la Mission alterne entre réunions de haut-niveau, visites de terrain et séminaires de travail avec des spécialistes locaux. La mise en réseau et la construction de relations de confiance constituent des moments forts entre les acteurs de l'écosystème DEMETER présents à ces Missions, sans oublier le développement de nombreux contacts d'affaires. Une étude prospective sur le pays (100 pages) est également produite pour ces Missions.



### **Atelier stratégique interne (ASI)**

Les adhérents de DEMETER sont amenés à réfléchir sur un thème très précis durant un cycle de deux ans. Organisé autour de plusieurs sessions de travail (5 au maximum), l'Atelier stratégique interne vise à approfondir les connaissances sur un sujet considéré comme déterminant pour le futur du secteur agricole et agro-alimentaire. DEMETER produit une étude prospective pour cadrer la thématique et en explorer les différentes dimensions. Des experts sont mobilisés pour éclairer les adhérents sur les tendances clefs et les enjeux à venir sur le thème choisi. Les adhérents de DEMETER échangent ensuite entre eux afin de partager des réflexions et des conclusions prospectives.



## -- Nos activités ouvertes --



### **Le Déméter**

Ouvrage de référence sur l'agriculture, la sécurité alimentaire et le développement durable dans le monde, *Le Déméter* propose des analyses prospectives et des clefs de lecture indispensables sur l'actualité internationale. En examinant les dimensions socio-économiques, commerciales et environnementales des questions agricoles et agro-alimentaires, *Le Déméter* identifie les lignes de force géopolitiques et les innovations multiples qui permettent de comprendre certaines facettes de l'évolution du monde et d'en explorer les futurs possibles. Par le biais d'une expertise indépendante, animée par un Comité de rédaction pluridisciplinaire et un Comité de correspondants internationaux, les contenus du *Déméter* sont organisés autour de trois grandes parties (Agrosphères, Regards d'avenir et Repères). Des statistiques, des cartes et des infographies viennent compléter les articles. *Le Déméter* est réalisé en partenariat avec IRIS Editions et disponible en format digitale sur la plate-forme CAIRN.info





## -- Nos activités internes --

Lancée en 2017, l'initiative Interfaces Formation (IF) met en réseau les adhérents de DEMETER avec des écoles de l'enseignement supérieur spécialisées sur l'agriculture et les métiers de l'alimentaire ou tournées vers les sciences politiques, les relations internationales, le management, le commerce ou la communication. L'objectif est de favoriser de multiples synergies entre DEMETER, ses adhérents et ces écoles, et ainsi renforcer les relations entre les professionnels du secteur et les étudiants qui se forment.

Souple, à la carte et évolutive, IF s'articule autour de 4 axes de partenariat (partage d'expertise, contribution croisée, mobilisation des étudiants, connexion entre les écoles). Un Prix DEMETER récompensera chaque année, à partir de 2020, des travaux (individuels ou collectifs) réalisés par des étudiants de ces établissements partenaires.



## Interfaces Formation (IF)



BORDEAUX  
SCIENCES  
AGRO



ESSEC  
BUSINESS SCHOOL



IRIS SUP  
INSTITUT DE RECHERCHE EN RELATIONS INTERNATIONALES SUPÉRIEURES



CIHEAM



GRENOBLE  
ÉCOLE DE  
MANAGEMENT  
TECHNOLOGY & INNOVATION



ISA  
LILLE

SciencesPo



ESA  
ÉCOLE SUPÉRIEURE  
D'AGRICULTURES  
Angers Loire



IHE  
DREA



isaralyon  
Une école d'ingénieurs au cœur de la vie



UNIVERSITÉ  
PARIS  
SORBONNE  
PARIS IV

## -- Nos activités ouvertes --



### Forum annuel

DEMETER organise chaque année un Forum sur une demi-journée visant à se projeter dans le temps et dans l'espace.

Tous les deux ans, ce Forum est proposé en partenariat avec le Ministère de l'Europe et des Affaires Étrangères dans l'objectif de sensibiliser sur l'importance des questions agricoles et alimentaires dans le monde. Les autres années, le Forum DEMETER est tourné vers l'innovation et mobilise des start-up d'horizons variés qui viennent dialoguer avec les entreprises adhérentes



### Expertises

DEMETER dispose de compétences, en interne et dans son réseau proche, capables de produire des analyses et de partager des connaissances dans le cadre d'événements spécifiques ou de publications écrites.

En intervenant dans des colloques, des assemblées générales ou des séminaires restreints, tout en conduisant des recherches et en répondant aux demandes des médias, DEMETER contribue ainsi au débat d'idées à propos de l'agriculture, de l'alimentation et du développement en France, en Europe et dans le monde.

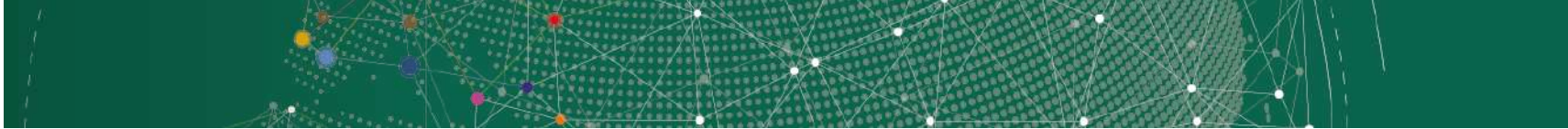


### Internationalisation

DEMETER fait régulièrement appel à des décideurs et des experts étrangers, de sorte à bénéficier de points de vue et d'expériences venant d'ailleurs.

Un tel réseau de contacts nécessite un investissement important en termes relationnel et de communication pour nourrir l'action d'ensemble à DEMETER.

L'écosystème DEMETER cultive par ailleurs un état d'esprit européen dans le cadre de ses différentes activités.



## Nos services tout au long de l'année

### Activités



Réseaux

Expertises

Expériences

### Apports



Compréhensions

Nouveaux regards

Formation continue

### Ambitions



Ouverture

Anticipation

Communication



---

**Président**

Jean-François Isambert

**Directeur**

Sébastien Abis

**Chercheur**

Matthieu Brun

**Secrétariat**

Florence Voisin

---

Village By CA - 55 Rue La Boétie 75008 Paris - France

+33 (0)6 19 19 28 74 - demeter@club-demeter.org

[www.clubdemeter.com](http://www.clubdemeter.com)